



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

RELATÓRIO DA GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

MANAUS, 2026



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

RELATÓRIO DA GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025 **MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO AMAZONAS**

1ª EDIÇÃO

Ministério Público do Estado do Amazonas – MPAM
Plano Estratégico do MPAM 2017 - 2027. 1ª ed., Manaus – AM

ELABORAÇÃO:

Diretoria de Planejamento – DPLAN
Unidade de Gestão da Estratégia – UGE

2026 MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO AMAZONAS
Procuradoria-Geral de Justiça
Avenida Coronel Teixeira, n. 7995 – Nova Esperança.
Manaus /AM. CEP: 69037-473
Telefone: (92) 3655 0500 / 0800 092 0500
Site: <http://www.mpam.mp.br>



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

Procuradora-Geral de Justiça

LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Subprocuradora-Geral de Justiça para Assuntos Jurídico Institucional

ANABEL VITÓRIA PEREIRA MENDONÇA DE SOUZA

Subprocurador-Geral de Justiça para Assuntos Administrativos

ANDRÉ VIRGÍLIO BELOTA SEFFAIR

Corregedora-Geral do Ministério Público

SILVANA NOBRE DE LIMA CABRAL

Ouvidora-Geral do Ministério Público

SÍLVIA ABDALA TUMA

Secretária-Geral do Ministério Público

WANDETE DE OLIVEIRA NETTO



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

COLÉGIO DE PROCURADORES DE JUSTIÇA

Adelton Albuquerque Matos
Procurador de Justiça

Aguinelo Balbi Júnior
Procurador de Justiça

Anabel Vitória Pereira Mendonça de Souza
Procuradora de Justiça

Carlos Lélío Lauria Ferreira
Procurador de Justiça

Delisa Olívia Vieiralves Ferreira
Procuradora de Justiça

Elvys de Paula Freitas
Procurador de Justiça

Jorge Michel Ayres Martins
Procurador de Justiça

José Bernardo Ferreira Júnior
Procurador de Justiça

Jussara Pordeus e Silva
Procuradora de Justiça

Karla Fregapani Leite
Procuradora de Justiça

Liani Mônica Guedes de Freitas
Procuradora de Justiça

Mara Nóbria Albuquerque da Cunha
Procuradora de Justiça



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

Marco Aurélio Lisciotto
Procurador de Justiça

Marlene Franco da Silva
Procuradora de Justiça

Mauro Roberto Veras Bezerra
Procurador de Justiça

Neyde Regina Demósthene
Trindade
Procuradora de Justiça

Nilda Silva de Sousa
Procuradora de Justiça

Públio Caio Bessa Cyrino
Procurador de Justiça

Sandra Cal Oliveira
Procuradora de Justiça

Sarah Pirangy de Souza
Procuradora de Justiça

Silvana Nobre de Lima Cabral
Procuradora de Justiça

Sílvia Abdala Tuma
Procuradora de Justiça

Suzete Maria dos Santos
Procuradora de Justiça



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

COMITÊ DE GOVERNANÇA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Leda Mara Nascimento Albuquerque
Procurador-Geral de Justiça

Anabel Vitória Pereira Mendonça de Souza
Subprocurador-Geral de Justiça para
Assuntos Jurídicos e Institucionais

André Virgílio Belota Seffair
Subprocurador-Geral de Justiça para
Assuntos Administrativos

Wandete de Oliveira Netto
Secretária-Geral

Silvana Nobre da Lima Cabra
Corregedora-Geral

Silvia Abdala Tuma
Ouvidora-Geral



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

Karla Fregapani Leite

Representante do Colégio de Procuradores de Justiça

Mara Nóbria Albuquerque da Cunha

Representante do Conselho Superior do Ministério Público

Janice Queiroz de Oliveira

Responsável pela Unidade de Gestão da Estratégia

Renata Cintrão Simões de Oliveira

Coordenadora do Centro de Apoio Operacional das Promotorias Cíveis

Delisa Olívia Vieiralses Ferreira

Coordenadora do Centro de Apoio Operacional de Proteção e Defesa dos Direitos Constitucionais do Cidadão

Carlos Sérgio Edwards de Freitas

Coordenador do Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça Especializadas na Proteção e Defesa do Meio Ambiente

Romina Carmem Brito Carvalho

Coordenadora do Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça da Infância e Juventude



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

Vicente Augusto Borges Oliveira

Coordenadora do Centro de Apoio Operacional das Promotorias de Justiça Criminais

Leonardo Tupinambá do Valle

Coordenador do Centro de Apoio Operacional de Inteligência, Investigação e de Combate ao Crime Organizado

Mauro Roberto Veras Bezerra

Coordenador do Centro de Apoio Operacional às Promotorias Eleitorais

Adelton Albuquerque Matos

Coordenador do Centro de Apoio Operacional às Procuradorias de Justiça



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	10
2. QUADRO 1 – RESULTADOS DO PLANO GERAL DE ATUAÇÃO 2025	13
3. PLANO NACIONAL DE ATUAÇÃO ESTRATÉGICA - PNAE	27



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

1. APRESENTAÇÃO

A governança estratégica é um processo que visa garantir a execução dos objetivos institucionais de uma organização. Envolve os procedimentos voltados a direcionar, avaliar e monitorar a estratégia estabelecida, assim como as medidas necessárias à solução de conflitos e sua redefinição para assegurar a entrega dos resultados pactuados.

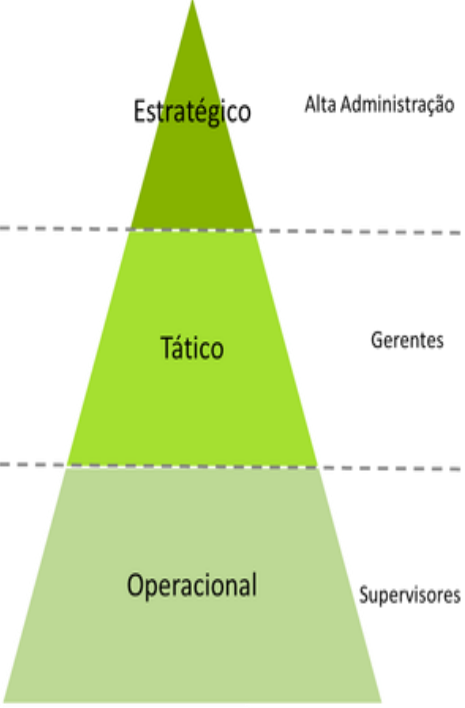
O modelo de Governança Estratégica estruturado para o MPAM tem o objetivo de viabilizar, por níveis e de forma sistêmica, as ações necessárias para interações, discussões, estudos e tomadas de decisão sobre o planejamento estratégico institucional, para garantir a execução das estratégias e a visão futura. O responsável pela implementação e acompanhamento da governança estratégica no MPAM é o Comitê de Governança do Planejamento Estratégico – CGPE.

No Planejamento Estratégico (PE) existem três níveis que representam a hierarquia de seu funcionamento: estratégico, tático e operacional.

Para uma melhor compreensão, apresentamos a seguir um gráfico demonstrando o desdobramento dos níveis do PE e seu relacionamento com diferentes níveis organizacionais do MPAM, oportunizando uma ideia visual de como o PE funciona na hierarquia da instituição.



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

Estrutura do Planejamento Estratégico no MP/AM	
	<ul style="list-style-type: none">• Visão Institucional• Missão• Forte orientação externa• Foco no longo prazo• Objetivos gerais• Planos Genéricos
<p>ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO SUPERIOR CGPE-MPAM / RAE</p>	<ul style="list-style-type: none">• Visão por área/unidade/órgão• Forte orientação interna• Foco no médio prazo• Objetivos Específicos• Planos Setoriais
<p>COORDENADORES CAOS DIRETORES CGPE-MPAM / RAT</p>	<ul style="list-style-type: none">• Visão por tarefas• Forte orientação do nível tático• Foco no curto prazo• Objetivos, metas e resultados específicos
<p>ÓRGÃOS AUXILIARES (área meio) ÓRGÃOS DE EXECUÇÃO (área fim) CGPE-MPAM / RAO</p>	

Fonte: DPLAN/MPAM, 11.20



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

A **Gestão Estratégica** é o método de administrar uma Instituição, com a formulação e acompanhamento por meio de **Planejamento Estratégico**, metodologia utilizada para estabelecer a direção a seguir em determinado período.

O **Plano Estratégico** é o documento formal do planejamento estratégico que explicita a estratégia da Instituição, desdobrado por meio do **Plano de Atuação** (Setorial/Geral) que definem as principais iniciativas que serão desenvolvidas pelo Ministério Público durante o ano, para concretizar seus objetivos estabelecidos pelo Planejamento Estratégico.

Este relatório foi elaborado, de forma sintética, a partir dos resultados apurados em relação às metas constantes no [Plano Geral de Atuação de 2025](#). Na seção seguinte, constam os quadros relacionando os objetivos estratégicos com as iniciativas associadas e seus respectivos indicadores, metas e resultados, sob uma perspectiva institucional, contemplando todas os órgãos e unidades de gestão do MPAM. As informações foram colhidas pela equipe da Diretoria de Planejamento na ocasião do Radar Estratégico do Conselho Nacional do Ministério Público, bem como a partir de busca ativa por informações no Portal do MPAM e por meio de outros canais, a fim de consolidar em um documento os resultados da atuação estratégica.



2. QUADRO 1 – RESULTADOS DO PLANO GERAL DE ATUAÇÃO 2025

RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça						Ano 2025	
Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE						Unidade: PGJ/MPAM	
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE							
OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020-2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020-2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020-2029	PEI 2017-2027						
1.1 Aperfeiçoar a atividade investigativa e de inteligência do Ministério Público	2.06 Aperfeiçoar o modelo de atuação funcional	1.1.2 - Fomento à integração dos Órgãos de Inteligência das Unidades e Ramos do Ministério Público	1.1.2.2 Fomentar a implantação de uma base única nacional de antecedentes criminais para simplificar as verificações de histórico criminal.	2.06.4.01 Elaborar e implementar projeto com o objetivo de estabelecer padronização de métodos de investigação e de ações.	Número de bases de dados compartilhadas na área criminal estão disponíveis para a unidade.	1 (uma) nova	100% Implantação do Painel da Violência Doméstica no SAJ-MP.
1.2 Aprimorar a efetividade da persecução cível e penal, assegurando ainda direitos e garantias a acusados e vítimas.	2.02 Promover a redução da criminalidade violenta.	1.2.1 - Priorização da persecução dos crimes de organizações criminosas, dos feminicídios, dos crimes contra a imprensa e dos crimes violentos, hediondos e equiparados.	1.2.1.3 Aprimorar a persecução patrimonial de Organizações Criminosas, compartilhando dados com a Receita Federal, COAF, DETRAN e Cartórios de Imóveis.	2.02.1.01 Elaborar e implementar projeto com o objetivo de criar política de atuação no combate às organizações criminosas.*	Acordos firmados com Receita Federal, COAF, DETRAN e Cartórios de imóveis ou congêneres.	1 (um) novo	100% Formalização do acordo para compartilhamento da ferramenta MEDI para uso do GAECO.

*Diretriz PNAE: Enfrentamento das Organizações Criminosas Violentas



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020-2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020-2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020-2029	PEI 2017-2027						
1.3 Consolidar a atuação ministerial integrada e estimular a articulação interinstitucional.	2.09 Estabelecer alianças estratégicas	1.3.1 Articulação dos MPs para atuação em rede, visando fomentar parcerias com outros órgãos.	1.3.1.1 Estabelecer parcerias e cooperação mútua entre os MPs, inclusive para permitir consultas de antecedentes de investigados em uma base geral ou compartilhada.	2.09.1.01 Elaborar e implementar programa de parcerias para compartilhamento de dados com outras instituições.*	Quantidade de parcerias e acordos de cooperação mútua estabelecidos entre os MPs, inclusive para permitir consultas de antecedentes de investigados em uma base geral ou compartilhada.	1 (uma) nova	100% Formalização do acordo com o MPRN para cessão do CUSTODIA TECH
*Diretriz PNAE: Enfrentamento das Organizações Criminosas Violentas							
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.03 Promover e defender os direitos humanos e a cidadania.	1.4.02 Adoção de práticas resolutivas de atuação ministerial, visando a universalização do acesso com qualidade e equidade para efetivação do direito à educação.	1.4.02.2 Criar mecanismos eficientes para monitorar a aplicação dos recursos destinados à educação, garantindo que sejam utilizados de forma adequada e eficaz.	2.03.5.08 Promover ações extrajudiciais e judiciais com o objetivo de fiscalizar a aplicação das verbas constitucionais da educação, através de uma atuação articulada entre as Promotorias do Patrimônio Público, da Educação e da Infância e Juventude.**	Quantidade de iniciativas desenvolvidas na unidade para estruturar e capacitar o Ministério Público em relação aos controles da aplicação dos recursos destinados à educação	1 (uma) nova	100% Formalizar das intenções dos partícipes para colaboração na realização de ações e implementação de estratégias que fortaleçam a atuação MP na defesa da educação infantil
**Diretriz PNAE: Fortalecimento da atuação integrada na proteção dos direitos das crianças na Primeira Infância							



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020- 2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020-2029	PEI 2017-2027						
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.04 Promover a defesa do meio ambiente e induzir políticas de sustentabilidade	1.4.03 - Atuação ministerial interinstitucional, integrada e estratégica para fomentar as temáticas dos resíduos e saneamento.	1.4.03.1 Incentivar a estruturação da logística reversa nos estados, promovendo a reciclagem e o descarte adequado de produtos e embalagens.	2.04.1.01 Elaborar e implementar programa de atuação coordenada para cumprir a Política Nacional de Resíduos Sólidos em todo o estado.	Quantidade de ações voltadas para a implementação de práticas relativas à logística reversa no estado	1 (uma) nova	100% Promoção de encontro para o acompanhamento do Sisrev (Sistema Estadual de Logística Reversa)
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.03 Promover e defender os direitos humanos e a cidadania	1.4.04 - Fortalecimento da atuação voltada ao combate a todas as formas de discriminação e Promoção dos Direitos Humanos das minorias.	1.4.04.1 Acompanhar e fomentar políticas públicas de acolhimento da população LGBTQIAPN+ em situação de vulnerabilidade.	2.03.7.01 Elaborar e implementar um programa de sensibilização e conscientização da população a respeito da importância da sua participação nas decisões políticas	Quantidade de ações de acolhimento voltadas à população LGBTQIANPN+ realizadas	5 (cinco) novas	100%*

*Exemplos:
- Tratativas com a OAB para criação da rede de apoio LGBTQIAPN+; - Celebração do Dia Nacional da Visibilidade Trans; - Recomendação da CGMP para atendimento de pessoas trans; -MPAM Acolhe voltado à população LGBTQIAPN+; -Reunião com os órgãos da saúde para discussão da capacitação em atendimento. à população LGBTQIAPN+.



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça						Ano 2025	
Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE						Unidade: PGJ/MPAM	
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE							
OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020-2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020- 2029	PEI 2017-2027						
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.05 Promover a proteção integral da criança e do adolescente	1.4.07 - Promoção de medidas para o fortalecimento do 'Sistema de Garantias dos Direitos' da Criança e do Adolescente.	1.4.07.2 Fortalecer o Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA), acompanhando políticas e orçamento e definindo estratégias de acordo com problemas locais.	2.05.1.02 Elaborar e implementar programa para estimular o estado, a família e a sociedade a assumirem sua responsabilidade com os direitos das crianças e adolescentes.**	Quantidade de iniciativas desenvolvidas na unidade para estruturar e capacitar o Ministério Público em relação a controle de orçamento	1 (uma) nova	100%*
<p>**Diretriz PNAE: Fortalecimento da atuação integrada na proteção dos direitos das crianças na Primeira Infância</p> <p>* Instauração de Procedimentos Administrativos nos municípios para garantir recursos orçamentários compatíveis e suficientes para o cumprimento das metas estabelecidas pelos Planos de Educação Municipal (PME) e Nacional (PNE), com orientação técnica do Centro de Apoio.</p>							
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.04 Promover a defesa do meio ambiente e induzir políticas de sustentabilidade	1.4.08 - Aperfeiçoamento a atuação finalística dos MPs com uso de novas tecnologias de monitoramento remoto na defesa do Meio Ambiente.	1.4.08.2 Fomentar a instalação e o aperfeiçoamento dos núcleos de geoprocessamento nos Ministérios Públicos para melhorar a capacidade de análise e acompanhamento de questões ambientais.	2.04.1.02 Elaborar e implementar programa de parcerias com instituições nacionais e internacionais para fortalecer a atuação ministerial na defesa do meio ambiente	Implementação do LABGEO	100% implementado	100% Ato N° 303/2025/PGJ



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça						Ano 2025	
Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE						Unidade: PGJ/MPAM	
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE							
OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020- 2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020- 2029	PEI 2017-2027						
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.05 Promover a proteção integral da criança e do adolescente	1.4.09 - Enfrentamento das violências contra crianças e adolescentes e aprimoramento da proteção integral a essas vítimas	1.4.09.1 Priorizar a produção antecipada de provas nos casos previstos em lei envolvendo crianças e adolescentes.	2.05.1.03 Elaborar e implementar programa permanente de combate à violência e à exploração sexual de crianças e adolescentes em todos os municípios do Amazonas.**	Número de capacitações ofertadas pelo MPAM com o intuito de aperfeiçoar a coleta de provas e instrução processual	1 (uma) nova	100% Curso “Atualização sobre Escuta Qualificada, Acolhimento Inicial e Oitiva Informal de Adolescentes em Conflito com a Lei”
**Diretriz PNAE: Fortalecimento da atuação integrada na proteção dos direitos das crianças na Primeira Infância							
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.03 Promover e defender os direitos humanos e a cidadania	1.4.10 - Defesa do consumidor no ambiente digital	1.4.10.1 Incentivar mecanismos de proteção para transações bancárias remotas.	2.03.2.04 Elaborar e implementar projeto para dotar as PRODECONs de ferramentas normativas e operacionais de combate aos crimes contra a ordem econômica.	Quantidade de iniciativas desenvolvidas na unidade para incentivar a utilização de proteção nas transações bancárias	1 (uma) nova	50% Desenvolvimento de cartilha para orientar idosos vulneráveis sobre possíveis fraudes bancárias (em elaboração)



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020- 2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020- 2029	PEI 2017-2027						
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.01 Combater a corrupção e a improbidade	1.4.12 - Fomento à articulação em redes com órgãos e instituições públicas e entidades da sociedade civil para a defesa do patrimônio público e o combate efetivo à corrupção	1.4.12.1 Promover o compartilhamento das ferramentas desenvolvidas pelos órgãos de controle, como Painéis de Business Intelligence (BI), para facilitar a atuação das instituições de controle, como Ministério Público, Tribunais de Contas, Polícia, e a sociedade em geral.	2.01.1.03 Elaborar e implementar programa com objetivo de aprimorar a atuação em parceria com os demais órgãos de controle estatal.	Quantidade de ferramentas de BI disponibilizadas pela unidade.	1 (uma) nova	100% Painéis de BI elaborados a partir das denúncias encaminhadas à Ouvidoria-Geral, demonstrando as demandas mais recorrentes.
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.03 Promover e defender os direitos humanos e a cidadania	1.4.13 - Promoção de Políticas de Saúde Pública com foco na atenção básica	1.4.13.1 Realizar o acompanhamento dos indicadores de desempenho da atenção básica (SISAB) para avaliar a qualidade dos serviços de saúde prestados.	2.03.3.06 Elaborar e implementar projeto com o objetivo de promover a melhoria da quantidade e da qualidade no atendimento da atenção básica de saúde.	Quantidade de iniciativas voltadas ao incentivo de acompanhamento de indicadores sociais realizadas no âmbito do MPAM	1 (uma) nova	100% Lançamento do Painel Salete para acompanhamento de dados de ILPIs



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020- 2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020- 2029	PEI 2017-2027						
1.4 Garantir a transversalidade dos direitos fundamentais em toda atividade ministerial	2.03 Promover e defender os direitos humanos e a cidadania	1.4.14 - Aprimoramento de ações para enfrentamento do abandono e a evasão escolar, e a consequente redução da defasagem idade/série.	1.4.14.2 Incentivar a permanência dos alunos nas escolas por meio da prática de esportes, lazer, cultura e aulas de campo, criando um ambiente escolar mais atrativo.	2.03.5.05 Elaborar e implementar projeto de combate à evasão escolar de adolescentes nas escolas públicas.**	Quantidade de iniciativas da unidade visando ao incentivo à permanência dos alunos na escola	1 (uma) nova	100% Ampliação do programa Juntos pela Vida, alcançando novos municípios
**Diretriz PNAE: Fortalecimento da atuação integrada na proteção dos direitos das crianças na Primeira Infância							
1.5 - Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	2.01 Combater a corrupção e a improbidade	1.5.1 - Fomento ao aperfeiçoamento das redes de controle interno e externo nos órgãos públicos, visando aprimorar o compliance administrativo e a integridade nas contratações públicas	1.5.1.3 Instar os municípios a implementar a legislação municipal necessária para regulamentar a Lei Anticorrupção, fortalecendo os mecanismos de combate à corrupção.	2.01.1.04 Elaborar e implementar projeto para instalação do fórum de discussão sobre o combate à corrupção, para identificar projetos e medidas específicas de atuação das promotorias e demais órgãos fiscalizadores.	Quantidade de ações na unidade de fomento à integridade nos municípios do interior	1 ação	10% Projeto de Implementação de Controladorias Municipais no Estado do Amazonas



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020-2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020- 2029	PEI 2017-2027						
1.5 - Impulsionar a fiscalização do emprego de recursos públicos, a implementação de políticas públicas e o controle social	2.01 Combater a corrupção e a improbidade	1.5.2 - Monitoramento do ciclo orçamentário do Poder Público para a implementação de Políticas Públicas.	1.5.2.2 Fomentar a criação de ferramentas de BI para acompanhar a execução orçamentária, permitindo uma análise mais eficaz dos dados financeiros e o planejamento de atuação ministerial mais resolutiva.	2.01.1.03 Elaborar e implementar programa com objetivo de aprimorar a atuação em parceria com os demais órgãos de controle estatal.	Quantidade de ferramentas de BI para acompanhar a execução orçamentária criadas na unidade.	1 (uma) nova	Em elaboração
1.6 Intensificar o diálogo com a sociedade e fomentar a solução pacífica de conflitos	2.08 Atuar com eficiência na busca da resolutividade	1.6.1 - Priorização de práticas resolutivas de atuação ministerial visando autocomposição	1.6.1.2 Promover uma cultura organizacional que valorize e promova a autocomposição como um método eficaz e preferencial de resolução de conflitos, inclusive para fins de mensuração de resultados.	2.08.1.01 Elaborar e implantar planos de atuação, com indicadores e metas de resolutividade nas promotorias, procuradorias e coordenadorias.	Quantidade de iniciativas voltadas à promoção da autocomposição no âmbito do MPAM	5 (cinco)	100%*

Ao longo de 2025, o MPAM realizou diversas iniciativas voltadas à promoção da autocomposição, tais como: Audiências de curatela realizadas na Fundação Dr. Thomas, Semana da Justiça Restaurativa, Projeto Acolhendo Vozes, Curso básico de formação para prevenção e mediação de conflitos em assédio moral, Participação no Seminário Nacional de Incentivo à Autocomposição, entre outros.



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020- 2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020- 2029	PEI 2017-2027						
2.1 - Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados	2.15 Implantar a governança estratégica	2.1.1 Aprimoramento da governança institucional	2.1.1.2 Estabelecer um modelo de governança para orientar as práticas de gestão e tomada de decisão dentro dos MPs	2.15.1.03 Efetivar o desdobramento do plano estratégico em planos diretores (nível tático) e em planos de atuação (nível operacional).	Índice de adesão ao Planejamento Estratégico Nacional-MP	100%	86% Resultado do Radar Estratégico
2.1 - Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados	2.15 Implantar a governança estratégica	2.1.2 - Fortalecimento da cultura de análise de dados e tomada de decisão	2.1.2.2 Melhorar a taxonomia nacional com foco em aferição de resultados e tomada de decisão estratégica, buscando uma classificação mais precisa.	2.15.3.01 Desenvolver, por intermédio do Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional, programa de capacitação voltado ao desenvolvimento gerencial e à cultura de resultados.	Quantidade de iniciativas voltadas para a disponibilização de ferramenta institucional que auxilie a tomada de decisão	1 (uma) nova	100% Projeto Conheça seu Município



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

PROCESSOS INTERNOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020-2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020-2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020-2029	PEI 2017-2027						
2.1 - Disseminar práticas de governança e gestão, em todos os níveis, orientadas para resultados	2.15 Implantar a governança estratégica	2.1.3 - Aprimoramento da destreza digital do MP, com o objetivo de integrar a inovação e a transformação digital na estratégia e ações da instituição.	2.1.3.2 Promover capacitações das lideranças sobre novas tecnologias, alfabetização e destreza digital, com vistas ao aprimoramento da aptidão para tomada de decisão orientada a dados e mais bem adaptada ao contexto de constantes transformações tecnológicas.	2.15.3.02 Instituir, por intermédio do Centro de Estudos e Aperfeiçoamento Funcional, programa de capacitação em planejamento estratégico, gestão de projetos, gestão de processos e cenários prospectivos	Quantidade iniciativas realizadas na unidade no período para capacitação de lideranças sobre novas tecnologias, alfabetização e destreza digital	1 (uma) nova	100% Projeto Inovação 360
2.2 - Zelar pela sustentabilidade em toda forma de atuação	3.01 Modernizar e expandir a infraestrutura física	2.2.1 - Fortalecimento de estrutura de gestão sustentável	2.2.1.2 Definir eixos sustentáveis, estabelecendo uma abordagem consistente em relação à sustentabilidade.	3.01.1.01 Elaborar e implementar estudos para dimensionar as necessidades de adequação das instalações físicas em uso às normas de acessibilidade, de eficiência energética, de tráfego de dados e às diretrizes de segurança institucional.	Quantidade de iniciativas voltadas à promoção da sustentabilidade realizadas pela unidade	5 (cinco)	100%*

*Ao longo de 2025, o MPAM realizou diversas iniciativas voltadas à promoção da sustentabilidade, tais como: Projeto Sementes do Futuro, Ação Coordenada de Combate ao Desmatamento e Incêndios Florestais no Estado do Amazonas, Projeto “CoMPet a Todos”, Evento “Emergência Climática na Amazônia: diálogos para a COP-30”, Oficina sobre Mudanças Climáticas, entre outras.



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

PESSOAS, TECNOLOGIA E INFRAESTRUTURA

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020-2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020- 2029	PEI 2017-2027						
3.1 - Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários	4.01 Aprimorar os mecanismos de sustentabilidade financeira	3.1.1 - Alinhamento e integração da gestão orçamentária aos objetivos institucionais	3.1.1.3 Fomentar a elaboração do Plano de Contratações Anual (PCA) com base nos objetivos institucionais, desdobrando-o no orçamento da unidade	4.01.3.02 Elaborar e implementar estudos para aperfeiçoamento da gestão e controle do gasto.	Índice de alinhamento do Plano Anual de Contratações ao Planejamento Estratégico Institucional	100%	100%
3.1 - Assegurar a disponibilidade e a aplicação eficiente dos recursos orçamentários	4.01 Aprimorar os mecanismos de sustentabilidade financeira	3.1.2 - Fomento à implementação da gestão de custos com o uso de novas tecnologias	2.2.1.2 Definir eixos sustentáveis, estabelecendo uma abordagem consistente em relação à sustentabilidade.	3.1.2.3 Capacitar membros e servidores do Ministério Público em questões de gestão de custos, fornecendo treinamentos e cursos.	Número de servidores capacitados em questões de gestão de custos	50	25% Assinatura do Acordo de Cooperação para obtenção do Sistema de Informações de Custos do Estado (Sica)
3.2 - Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	4.01 Aprimorar os mecanismos de sustentabilidade financeira	3.2.1 - Aprimoramento dos processos de compras e contratações através da padronização e definição de critérios de qualidade	3.2.1.2 Estruturar a governança das contratações para garantir um processo mais eficaz e transparente, inclusive incentivando o compartilhamento de boas práticas de gestão com outras Unidades.	4.01.3.01 Elaborar e implantar programa de conscientização sobre gastos institucionais.	Elaboração de relatório de cumprimento do PCA	100%	Em elaboração



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

PESSOAS, TECNOLOGIA E INFRAESTRUTURA

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020- 2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020-2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020- 2029	PEI 2017-2027						
3.2 - Estabelecer gestão administrativa compartilhada e padronizada	2.13 Buscar a excelência da gestão administrativa	3.2.2 - Aprimoramento dos processos de gestão e fiscalização de contratos	3.2.2.3 Promover a capacitação contínua de membros e servidores envolvidos na gestão e fiscalização de contratos.	2.13.5.01 Elaborar e implementar projeto para aprimorar a gestão de contratos e convênios	Número de servidores capacitados em fiscalização de contratos	50	84% 42 integrantes
3.3 - Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	2.10 Fortalecer a imagem e a comunicação institucional	3.3.1 - Contribuição para a melhoria da comunicação com a sociedade e para o fortalecimento da imagem institucional do MP	3.3.1.3 Realizar treinamentos periódicos de media training com membros do Ministério Público.	2.10.4.01 Iniciativa Estratégica: Elaborar e implementar plano anual de comunicação interna e endomarketing.	Número de integrantes do MPAM que participaram de treinamento de mídia	30	83% 25
3.3 - Fortalecer os processos de comunicação e a imagem institucional	2.10 Fortalecer a imagem e a comunicação institucional	3.3.2 - Aprimoramento dos processos de comunicação interna	3.3.2.2 Integrar estratégias de comunicação interna com a gestão de recursos humanos para uma abordagem mais eficaz.	4.01.3.01 Elaborar e implantar programa de conscientização sobre gastos institucionais.	Índice de alcance da lista de transmissão do WhatsApp da DRH	80%	95%*
3.4 - Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	3.03 Promover a qualidade de vida no trabalho	3.4.1 - Promoção do bem-estar físico e mental no ambiente de trabalho	3.4.1.3 Sensibilizar os líderes de equipes para garantir que eles apoiem e promovam uma cultura de saúde mental positiva no local de trabalho.	3.03.1.03 Elaborar e implantar Programa de Qualidade de Vida no Trabalho, em consonância com as orientações do CNMP.	Número de eventos sobre saúde mental realizadas	2 (duas)	100% -Acordo para implementação TranquilaMente - Setembro Amarelo

*Informações disponibilizadas pela Divisão de Recursos Humanos



RELATÓRIO DE GESTÃO ESTRATÉGICA - 2025

Procuradoria-Geral de Justiça

Ano 2025

Procuradora-Geral de Justiça: LEDA MARA NASCIMENTO ALBUQUERQUE

Unidade: PGJ/MPAM

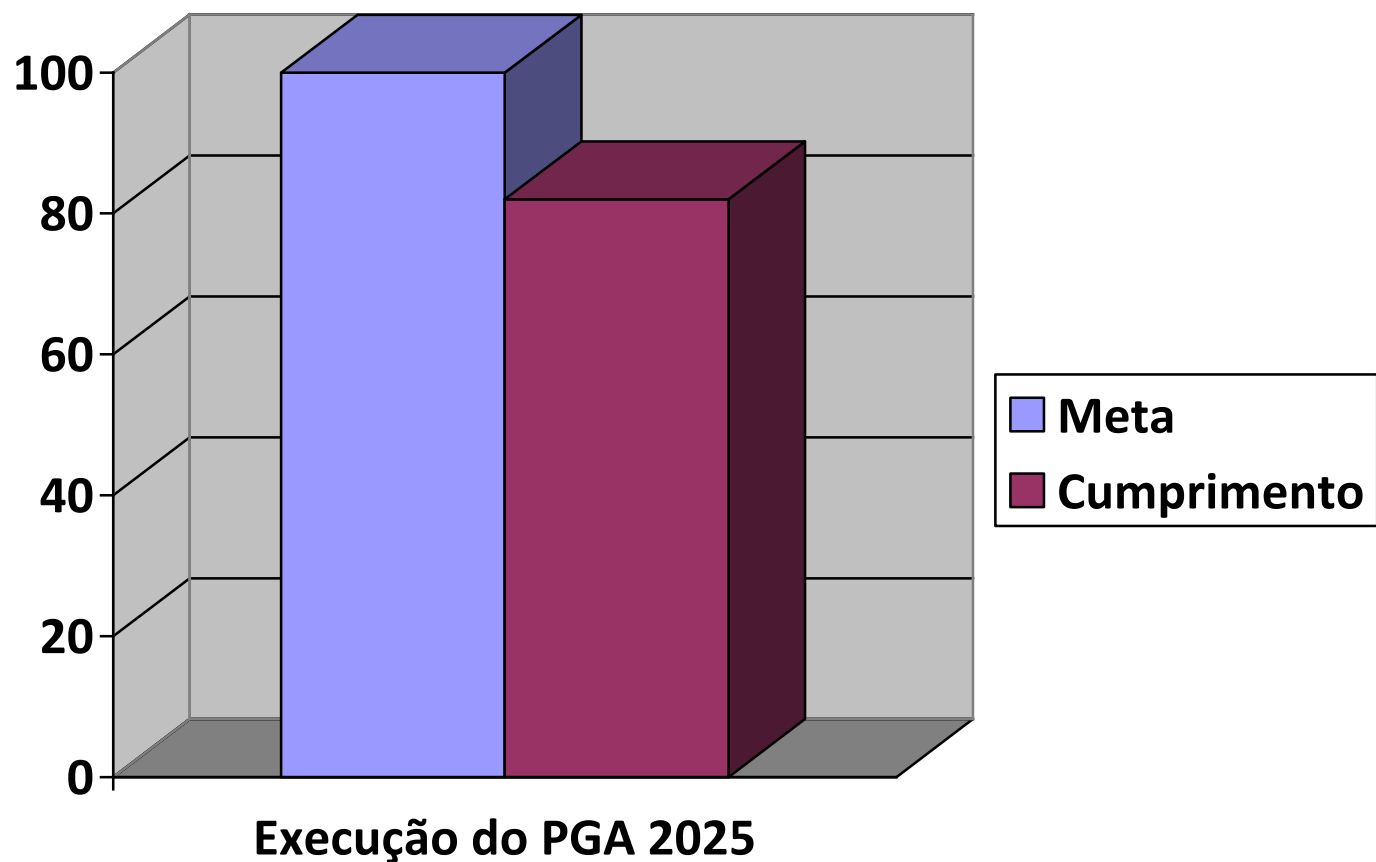
PESSOAS, TECNOLOGIA E INFRAESTRUTURA

OBJETIVO ESTRATÉGICO		PROGRAMAS PEN-MP 2020-2029	AÇÕES PRIORIZADAS PEN-MP 2020-2029	INICIATIVA PEI 2017-2027	PARÂMETRO (para aferição)	META (resultado esperado)	RESULTADO (resultado atingido)
PEN-MP 2020-2029	PEI 2017-2027						
3.4 - Promover a gestão por competências e a qualidade de vida no trabalho	3.04 Aperfeiçoar a política de gestão de pessoas	3.4.2 - Desenvolvimento, avaliação e aprimoramento de competências técnicas e comportamentais, com foco em resultados	3.4.2.3 Padronizar modelos de avaliação de desempenho com foco em competências, privilegiando as entregas e refletindo em trilhas de aprendizagem específicas.	3.04.2.01 Elaborar e implementar estudos para remodelar a avaliação de desempenho, alinhado ao Projeto de Gestão por Competências, conforme recomendação CNMP.	Iniciativas voltadas ao desenvolvimento de gestão por competências	1 (uma) nova	100% II Curso de Integração: Capacitação e Desenvolvimento Organizacional para servidores do MPAM.
3.5 – Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	3.02 Aprimorar a infraestrutura, gestão e governança de TIC	3.5.1 - Promoção da transformação digital, por meio de soluções tecnológicas integradas, inovadoras e compartilháveis, com foco na experiência do usuário	3.5.1.4 Promover a implementação de automação de processos internos por meio da utilização de Inteligência Artificial (IA) e Inteligência Artificial Generativa (IA Generativa), visando otimizar a eficiência e a produtividade das operações internas da organização.	3.02.3.02 Elaborar e implementar projeto para aperfeiçoamento e automação dos Serviços de TIC.	Número de ferramentas de IA disponibilizadas	1 (nova)	50% Elaboração do Projeto VitorIA em parceria com o INDT
3.5 – Prover soluções tecnológicas integradas e inovadoras	3.02 Aprimorar a infraestrutura, gestão e governança de TIC	3.5.2 - Aprimoramento da segurança da informação, da infraestrutura e da gestão de riscos para garantir a continuidade dos serviços de TI	3.5.2.2 Fomentar o uso de autenticação de dois fatores (2FA) para acessos a serviços de TI, reforçando a segurança	3.02.1.08: Instituir Sistema de Gestão de Segurança da Informação.	Iniciativas para promover autenticação de dois fatores (2FA)	1 (nova)	100% - Atualização para o SEI 4.0, que disponibiliza entrada por 2FA.



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

Índice de execução do PGA 2025 - 82%





3. PLANO NACIONAL DE ATUAÇÃO ESTRATÉGICA - PNAE

O Plano Nacional de Atuação Estratégica do Ministério Público (PNAE) configura-se como um instrumento de articulação institucional, voltado à promoção da harmonização e ao aumento da efetividade das políticas ministeriais em âmbito nacional, sempre observadas as particularidades e a autonomia dos ramos e unidades do Ministério Público brasileiro, conforme Resolução CNMP nº 147, de 21 de junho de 2016, com as alterações promovidas pela Resolução CNMP nº 307, de 11 de fevereiro de 2025.

Anualmente, serão formalizados compromissos entre o Conselho Nacional do Ministério Público e os diversos ramos e unidades ministeriais, por meio da definição de diretrizes, metas e indicadores nacionais, além de ações coordenadas que favoreçam a implementação de programas, projetos e iniciativas direcionados à concretização da Estratégia Nacional do Ministério Público.

O PNAE atua de forma **complementar** ao Planejamento Estratégico Nacional (PEN-MP), ampliando seus fundamentos. Enquanto o PEN-MP funciona como orientação estratégica para que cada ramo ou unidade desenvolva seus próprios planos em consonância com suas realidades locais, o **PNAE prioriza a atuação conjunta, integrada e coordenada**, promovendo a convergência de esforços e recursos para o **enfrentamento de desafios de alcance nacional**. Nesse contexto, o CNMP desempenha papel protagonista na indução de políticas institucionais integradas, incentivando a cooperação interinstitucional e potencializando os resultados das ações locais por meio do estabelecimento de metas compartilhadas.

Para os anos de **2025 e 2026**, a Presidência do CNMP estabeleceu como temas prioritários do PNAE a atuação integrada



Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

na **proteção dos direitos das crianças na Primeira Infância** e o **combate às organizações criminosas**, ambos reconhecidos como temas de elevada complexidade e relevância social, que exigem uma atuação institucional articulada em nível nacional.

No link abaixo, é possível acessar os resultados parciais da atuação geral do MPAM nessas duas áreas prioritárias.

[Resultados parciais da atuação geral na área da infância e juventude e do combate ao crime organizado.](#)





Ministério Público do Estado do Amazonas
Procuradoria-Geral de Justiça

4. PRÓXIMOS PASSOS

A Gestão Estratégica no âmbito do Ministério Público do Estado do Amazonas tem avançado significativamente, todavia é um processo constante e em contínuo aperfeiçoamento. Cada ciclo de Planejamento Estratégico executado desenvolve a maturidade institucional nessa matéria.

Este relatório encerra um ciclo de Planejamento Estratégico elaborado em 2016, que esteve em execução entre os anos de 2017 e 2025. Durante esse período, o MPAM atravessou mudanças conjunturais significativas, permanecendo direcionado pelo Mapa Estratégico Estabelecido, com as devidas adaptações. No dia 17 de junho de 2026, os resultados aqui presentes foram apresentados ao Comitê de Governança do Planejamento Estratégico – CGPE.

A partir de 2026, o MPAM inicia uma nova etapa, iniciada com a adesão ao Planejamento Estratégico Nacional – CNMP, que vigorará até 2029. Nessa próxima etapa serão produzidos novos artefatos de governança, orientados a resultados sociais significativos, de forma ágil, coordenada e integrada, em consonância com as metodologias vigentes, visando entregar um resultado social cada vez mais satisfatório.